設計思考

場域挖掘-同理心設計與問題定義



設計思考定義

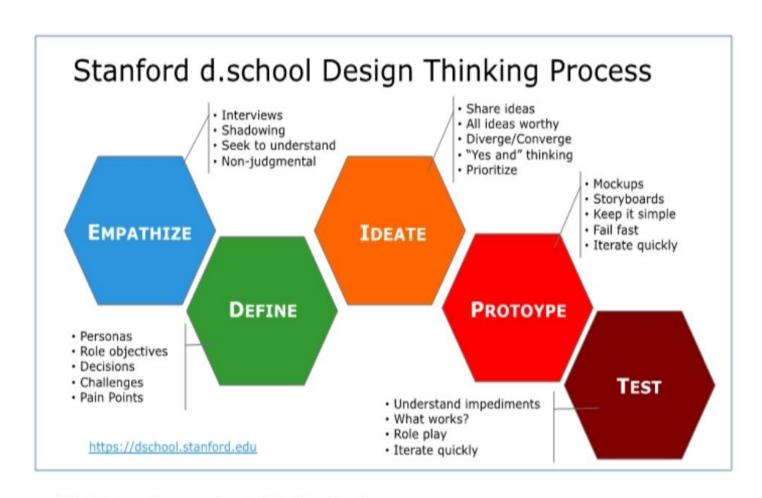
•「設計思考是以人為本的設計精神與方法,考慮人的需求、行為,也考量科技或商業的可行性。」設計思考是由知名設計公司 IDEO 所歸納統整出的一套流程,不過更重要的是他背後的另一種思維模式。



設計思考發展

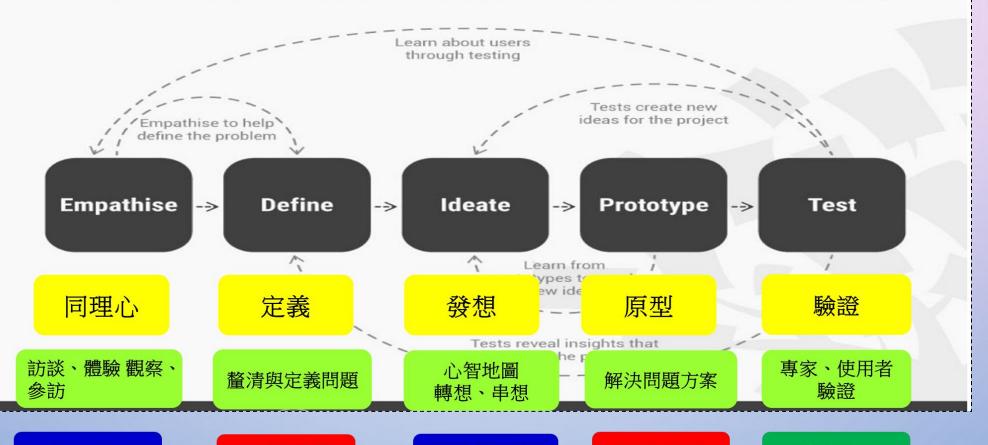


設計思考五步驟



設計思考五大步驟與內容, Credit: Standford d.school

DESIGN THINKING: A NON-LINEAR PROCESS



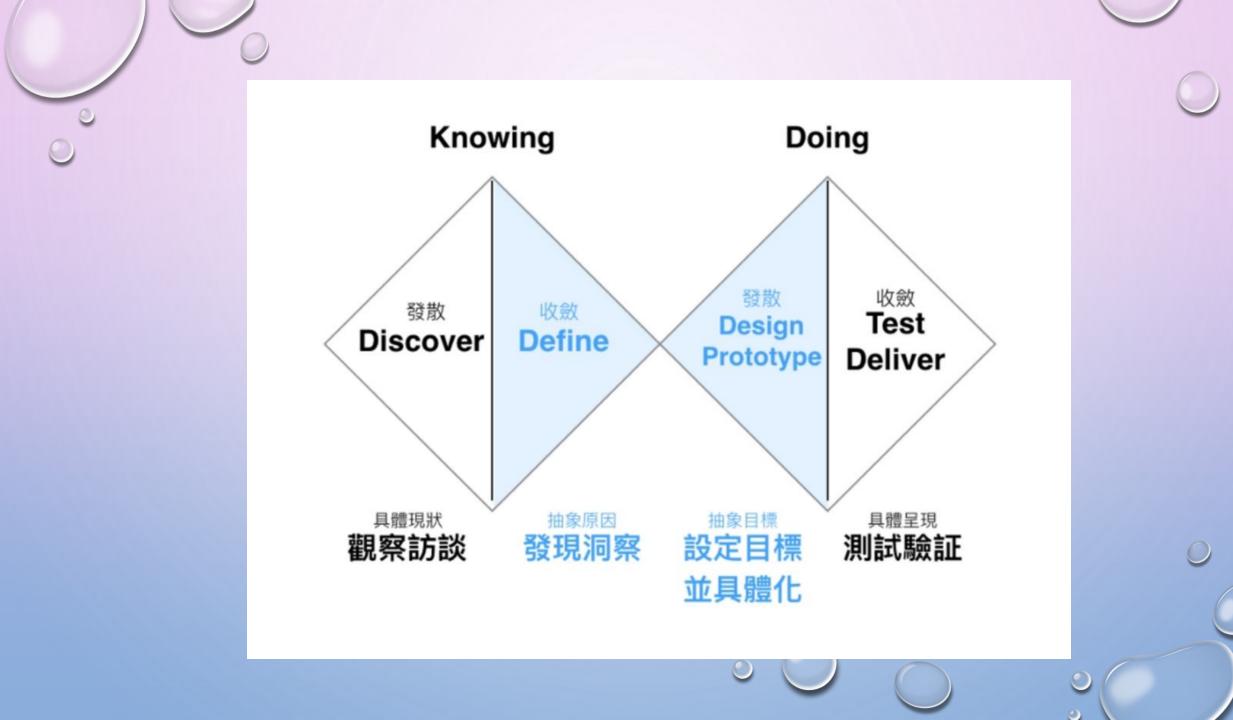
擴散思考

聚斂思考

擴散思考

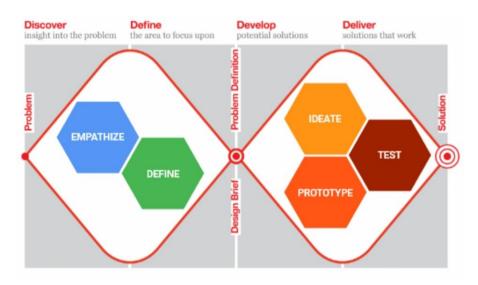
聚斂思考

聚斂思考



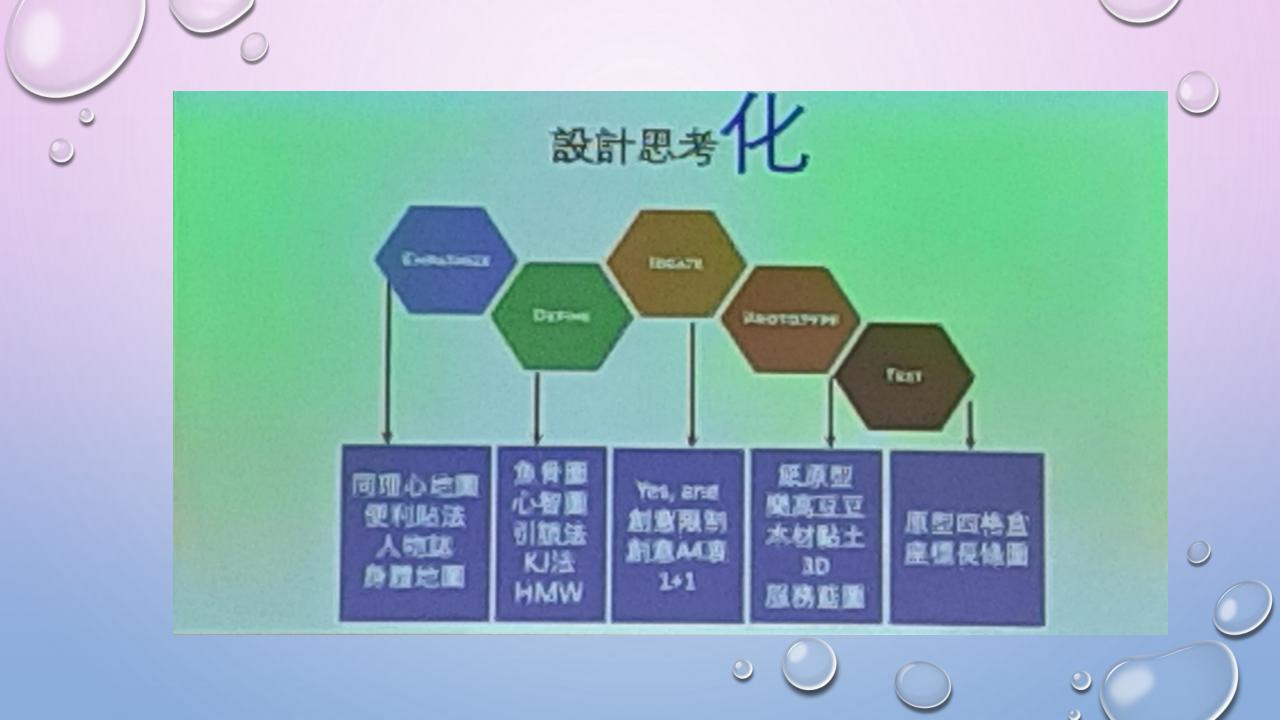


雙鑽石設計流程 vs. 設計思考



The 4D Model feat. Design Thinking

與設計思考相比,雙鑽石流程特別強調設計過程中的兩次發散(Divergent Thinking)與收斂(Convergent Thinking),也是設計思考中比較少被強調且容易被忽略的,我們可以透過雙鑽石模式來補強設計思考中的Empathize—Define和Ideate—Prototype—Test這兩階段,避免落入「定義錯問題」或「太快進入解決問題的階段,忽略其他更好解方」的困境。





步驟一:同理心 - 人物誌設定









?可能出現在場域

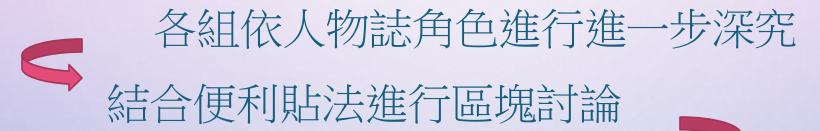
討論角色(需與老兵復興文化園區結合)





描繪外貌和特徵文字敘述

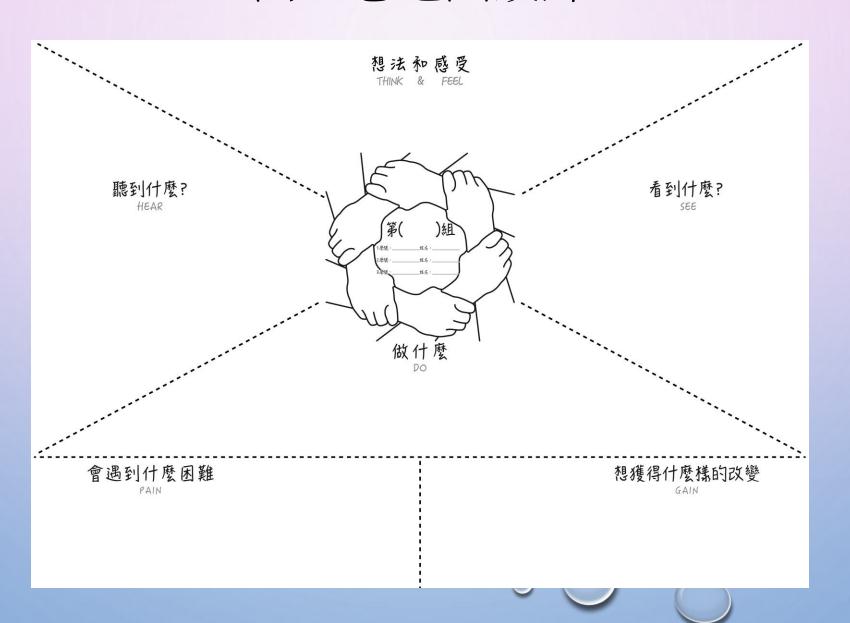




撰寫各區特徵與要點

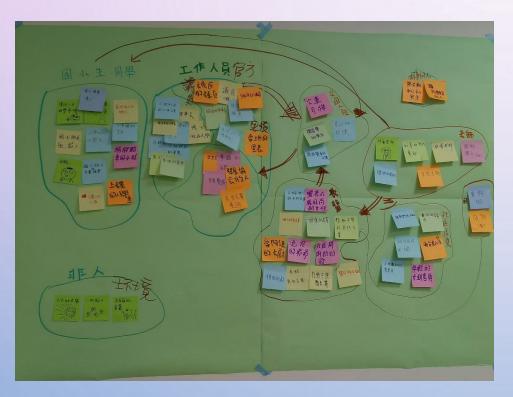
進行KJ法分類與討論

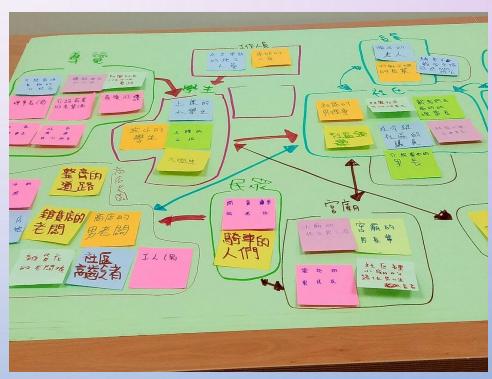
同理心地圖設計





步驟二: KJ法 收斂問題 定義演練





※ KJ法是日本川喜田二郎提出的一種質量管理工具。

※ 又稱A型圖解法、親和圖法(Affinity Diagram)。KJ法是將未知的問題、未曾接觸過領域的問題的相關事實、意見或構想之類的語言文字資料收集起來,並利用其內在的相互關系作成歸類合並圖,以便從復雜的現象中整理出思路,抓住實質,找出解決問題的途徑的一種方法。

※ 把人們的不同意見、想法和經驗,不加取舍與選擇地統 統收集起來,並利用這些資料間的相互關系予以歸類整理, 有利于打破現狀,進行創造性思維,從而採取協同行動, 求得問題的解決。



Step1.前置作業

準備好一個安靜的時間,有開闊的桌面或白板, 一個待討論的主題(問題),一疊便利貼/小卡,每 人一支筆,準備開始~!

• 建議人數: 10人以下

Step1.前置作業

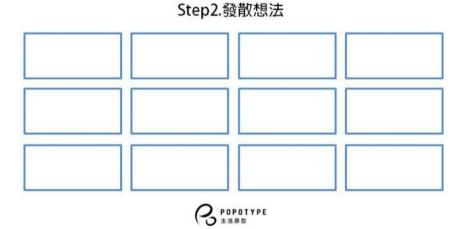




Step2.發散想法

腦力激盪(Brianstorming)的第一步,請大家針對主題,紀錄下自己可以想的到的意見、事實、觀點。注意一張紙卡只填寫一項事件,描述也盡量完整,要能被讀取與討論。

● 建議張數: 5~7張/人



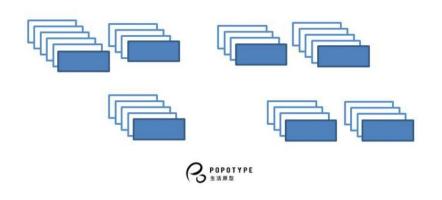


Step3.由小而大分組

在蒐集大家寫完的卡片後,隨意地攤開在桌面或 白板上。此時將最相關的卡片分為小組,並且新 增『標籤』寫上小組名稱;再歸類為中組;最後 歸類為大組,漸進式地將事件類型由小而大分 組,並且加上群組名稱『標籤』。

• 建議層數: 至少2層

Step3. 由小而大分組

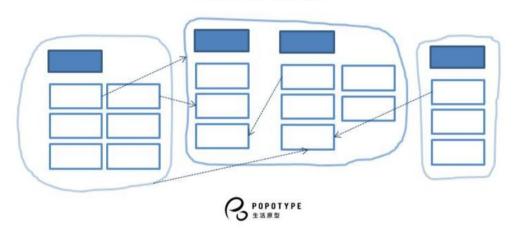




Step4.畫圖與連結

這個步驟稱為『A型圖解化』,其實就是將分完 組的卡片再次攤開,並且按照先前的『標籤』將 同組的卡片圈選起來。之後再將不同的圓圈之間 劃出連結,討論組別之間的問題與關聯性,並且 記錄下來。

Step4. 畫圖與連結





Step5.陳述結果

最後,會得到一張充滿連結與關聯性的圖表。依 照不同的脈絡就能夠得出不同的『故事』,此時 盡量以口頭陳述的方式,完整的表達每個人看到 的觀點,並且以簡短文章的形式紀錄。

這階段的實作,有點像是抽籤人、事、物的遊戲,『誰再什麼時候做了什麼所以怎麼樣?』或是『因為有某某問題所以導致誰沒有辦法解決其他項目』等等,讓討論有更加全面的考量。

Step5. 陳述結果

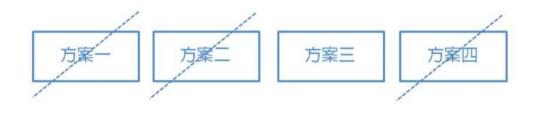




Step6.篩選與紀錄方案

最後,透過全體的投票進行篩選。可能是決定哪 些項目或問題必須優先被解決?或是哪些提案與 想法特別創新?總之就是找出『重要程度』依序 決定執行的先後,並且將本次討論的內容記錄下 來,提供未來討論的範本。

Step6. 篩選與紀錄方案







場域同理聚焦與收斂定義







問題聚焦.重點描述:	隊員	想解決的問題排序: